

# BUREAU DE MONETISATION DES PROGRAMMES D'AIDE AU DEVELOPPEMENT

## COMMERCIALISATION DU DON JAPONAIS KR 2008

(RAPPORT FINAL)



Mars 2010

## Plan du rapport

<b>I.- Introduction.....</b>	<b>p. 3</b>
<b>II.- Préparation à la commercialisation.....</b>	<b>p. 3</b>
a) L'inscription des acheteurs potentiels.....	p. 3
b) La détermination du prix de revient du riz.....	p. 3 - 4
c) Choix de l'opérateur.....	p. 4
d) Une étude des prix pratiqués sur le marché local.....	p. 4 - 5
<b>III.- Les ventes.....</b>	<b>p. 5 - 6</b>
<b>IV.- Les 2 révisions des prix.....</b>	<b>p. 6 - 7</b>
<b>IV.- Les livraisons.....</b>	<b>p. 7 - 8</b>
<b>V.- Les Fonds générés.....</b>	<b>p. 9</b>
<b>VI.- Les pertes globales.....</b>	<b>p. 9</b>
<b>VII.- Conclusion.....</b>	<b>p. 10</b>
<b>Annexes.....</b>	<b>p. 11</b>

## **I.- Introduction**

Dans le cadre de l'Aide Alimentaire Japonaise KR 2008, une quantité de 279 884 sacs de riz de 30 kilos, stockés au Japon, de variété vietnamienne a été reçue au port de l'APN le 20 juillet 2009 aux fins de monétisation, comme convenu dans l'Echange de Notes signé le 10 octobre 2008 entre les gouvernements japonais et haïtien. L'aide, estimée à environ 780.000.000 yens, a été transportée par le Navire MV Sunflower E et fut confiée au Bureau de Monétisation des Programmes d'Aide au Développement, seule entité étatique responsable de la commercialisation des produits reçus à titre de Don. Les fonds générés par la monétisation de KR-2008 permettront de financer des projets agréés par les deux gouvernements.

Bien avant l'arrivée du navire, le Bureau de Monétisation a suivi les étapes suivantes :

## **II.- Préparation à la commercialisation**

### **a) L'inscription des acheteurs éventuels**

Les inscrits au nombre de 52 sont des commerçants connus de la place et, pour la plupart, des acheteurs ayant participé aux programmes de monétisation réguliers du Bureau de Monétisation.

Des visites d'inspection ont été réalisées par ledit bureau chez ces derniers afin de s'assurer de leurs capacités réelles de stockage.

### **b) La détermination du prix de revient du riz**

Les paramètres ayant servi à la détermination du prix de revient du riz, comme le montre le tableau suivant, sont :

- Le prix FOB
- Le frêt
- L'assurance
- Les frais pour le Vérificateur Indépendant
- Les coûts pour le Transporteur
- La location de l'entrepôt
- Les frais de l'Opérateur Privé

- Les coûts du Bureau de Monétisation
- Un pourcentage de pertes de 2%

### c) Choix de l'opérateur

Le prix de revient calculé s'est chiffré à 1,213.99 gourdes le sac de 30 kilos. Il faut signaler que le Vérificateur Indépendant, le Transporteur et l'Opérateur Privé ont tous été choisis par appel d'offres. (Voir Annexe)

Prix de revient du riz japonais			
	Yens/Tm	Gdes/Tm	Gdes/Sac
FOB Riz	76,809.00	30,116.81	903.51
Fret Riz	14,975.00	5,871.70	176.15
assurance	500.00	196.05	5.88
Discompte	(0.2008)	(0.0788)	(0.0024)
Frais JICS	1,079.06	423.10	12.6930
<b>Total CIF</b>	<b>93,362.86</b>	<b>36,607.58</b>	<b>1,098.23</b>
Vérificateur Indépendant	0.00	16.00	0.48
Transporteur	0.00	446.67	13.40
Location entrepôt	0.00	517.01	15.51
Opérateur Privé	0.00	496.67	14.90
Coût du Bureau de Gestion	0.00	1,588.74	47.66
Pertes (2%)	1,867.26	793.45	23.80
<b>Prix de revient total</b>	<b>95,230.12</b>	<b>40,466.12</b>	<b>1,213.99</b>

### d) Une étude des prix pratiqués sur le marché local

Des enquêtes effectuées au cours des mois de mai et de juin 2009 en vue d'étudier l'évolution des prix du riz sur le marché local, ont été menées auprès des importateurs, des grossistes et des détaillants intervenant dans le commerce de cette denrée. Ces enquêtes ont tenu compte de cinq (5) marques de riz commercialisées localement et dont la qualité pouvait être comparée à celle du riz fournie par le Japon.

Les prix de l'importateur sont fixés en dollars US et pour la conversion en gourdes, le taux de change utilisé est le taux moyen bancaire à la date du jour considéré, soit 41.26 gourdes pour un dollar américain.



Les sacs de 30 kilos n'existant pas sur le marché, une conversion a dû être faite aux fins de comparaison. (Voir tableau ci-après)

### Prix pratiqués par les commerçants sur le marché local

RIZ Sac de 50 kgs	Importateur \$	Grossiste Gds	Détaillant Gds
Tchako	40.00	1,750.00	1,800.00
Mega	38.00	1,740.00	1,780.00
Lucky	38.00	1,680.00	1,710.00
Madanololo	33.00	1,510.00	1,560.00
Madan Beldi	31.00	1,510.00	1,560.00
<b>Prix Moyen</b>	<b>36.00</b>	<b>1,638.00</b>	<b>1,682.00</b>
<b>RIZ PL</b>	<b>30.93</b>	<b>1,333.33</b>	<b>1,375.00</b>

Riz sac de 30 kgs	Importateur \$	Grossiste Gds	Détaillant Gds
Tchako	24.00	1,050.00	1,080.00
Mega	22.80	1,044.00	1,068.00
Lucky	22.80	1,008.00	1,026.00
Madanololo	19.80	906.00	936.00
Madan Beldi	18.60	906.00	936.00
<b>Prix Moyen</b>	<b>21.60</b>	<b>982.80</b>	<b>1,009.20</b>
<b>RIZ PL</b>	<b>18.56</b>	<b>800.00</b>	<b>825.00</b>

RIZ Sac de 25 kgs	Importateur \$	Grossiste Gds	Détaillant Gds
Tchako	20.00	875.00	900.00
Mega	19.00	870.00	890.00
Lucky	19.00	840.00	855.00
Madanololo	16.50	755.00	780.00
Madan Beldi	15.50	755.00	780.00
<b>Prix Moyen</b>	<b>18.00</b>	<b>819.00</b>	<b>841.00</b>
<b>RIZ PL</b>	<b>15.46</b>	<b>666.67</b>	<b>687.50</b>

### III.- Les Ventes

Le Bureau de Monétisation décida de vendre le riz du programme KR-2008 par prix administré en se basant sur les prix les plus bas pratiqués sur le marché pour un riz de qualité équivalente. La vente commença le 5 août 2009 au local

dudit bureau. Un avis contenant, dès le 3 juillet 2009, les prix de vente du sac de 30 kilos de riz, avait été distribué aux différents acheteurs s'étant inscrits au Programme. Cet avis invitait les intéressés à payer, à l'intérieur d'une catégorie choisie la quantité qui leur convenait. Ce paiement devait être fait par chèque de direction tiré à l'ordre de « MONETISATION DON JAPONAIS KR-2008 ». Les prix de vente étaient fixés comme suit :

<b><u>CATEGORIES</u></b>	<b><u>QUANTITES en SACS</u></b>	<b><u>LOTS de 600 SACS</u></b>	<b><u>PRIX en GOURDES/ SAC</u></b>
<b>Catégorie I</b>	4.200 @ 10.200	7 @ 17	775
<b>Catégorie II</b>	1.800 @ 3.600	3 @ 6	800
<b>Catégorie III</b>	600 @ 1.200	1 @ 2	825

#### **IV.- Les 2 révisions de prix**

Les acheteurs dès le début ont eu des difficultés à écouler le produit sur le marché. Dix-huit (18) acheteurs avaient signé des contrats de vente avec le Bureau de Monétisation. Dix-sept (17) d'entre eux avait signé pour 10.200 sacs et un (1) seul s'était engagé pour 4.200 sacs.

Après 47 jours, du 7 août au 23 septembre 2009, sur une quantité de 167.630 sacs vendus, seulement 64.800 avaient été livrés, soit une moyenne de 1.379 sacs par jour. Cette lenteur dans les livraisons pouvait s'expliquer, d'après les des enquêtes menées auprès des commerçants, par :

- a) Les coûts élevés d'acquisition et de transport du riz vietnamien fourni dans le cadre de l'aide alimentaire Japonaise KR2008.
- b) Une baisse générale de prix enregistrée, dès la mi-août, au niveau des différentes marques de riz sur le marché local.

#### ***Première Compensation (17 septembre 2009)***

Le Bureau de Monétisation décida pour améliorer la situation des ventes, d'accorder aux acheteurs une compensation de 600 sacs de riz pour chaque

quantité de 10,200 sacs. Ce mécanisme compensatoire aurait pour effet de ramener le prix de vente du sac de riz de 30 kilos à 730 gourdes. L'acheteur pour bénéficier de cette compensation devait prendre livraison complète des quantités préalablement achetées, soit des 10,200 sacs. Le seul acheteur des 4,200 sacs allait bénéficier d'une compensation proportionnelle de 247 sacs. En dépit de cette décision, les livraisons n'avaient toujours pas pris une cadence satisfaisante. Du 17 septembre au 7 octobre 2009, il n'y a eu que 7,800 sacs additionnels à être livrés. Il fallait vite trouver une alternative pour pallier à cette morosité constatée dans la commercialisation du riz vietnamien du programme KR-2008.

### ***Deuxième compensation (8 octobre 2009)***

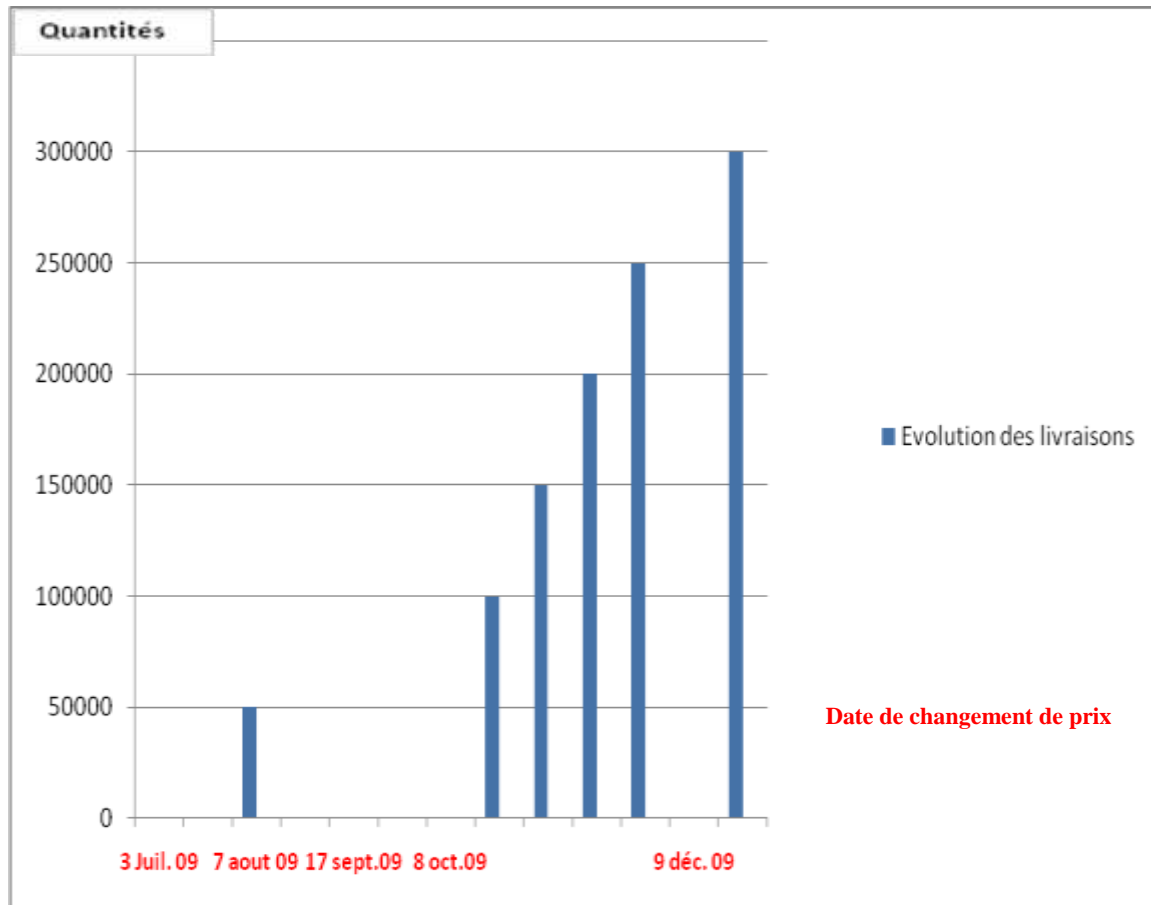
Devant l'agressivité des marques concurrentes, l'appréciation de la gourde par rapport au dollar et les risques d'infestation du riz dus principalement aux conditions et temps de stockage, le Bureau de Monétisation, après avoir analysé tous les risques et paramètres, eut à prendre la difficile décision d'augmenter, à partir du 8 octobre 2009, la compensation à 2.975 sacs, ce qui ramenait le prix de vente du sac de riz de 30 kilos à 600 gourdes.

Les conditions de la seconde compensation annulaient et remplaçaient celles prévues pour la première.

## **V.- Les livraisons**

Les livraisons débutèrent le 7 août 2009 et prirent fin le 9 décembre 2009. Au début, le rythme de livraison était très lent compte tenu des problèmes de mévente susmentionnés.. Suite à la décision du 8 octobre 2009, comme le montre le graphique suivant, les cadences de livraison augmentèrent. A la fin du programme, une quantité de 276.838 sacs fut effectivement livrés aux acheteurs.

## Evolution des livraisons



En attendant de recevoir le procès-verbal de constat de la Direction d'Hygiène Publique du Ministère de la Santé Publique et de la Population (MSPP), il reste à monétiser une quantité de 216 sacs de riz avarié. Ce produit pourra être utilisé pour la consommation animale ou pourra être détruit selon les résultats de l'inspection de la Direction d'Hygiène Publique. Cependant, malgré les différentes démarches auprès de cette dernière, aucune inspection n'a pu être réalisée à date par les responsables concernés.



## VI.- Les Fonds Générés

Le produit total des ventes pour la monétisation de l'aide alimentaire japonaise KR2008 a été de 166.350.737,81 Gourdes y compris un montant de 207.012,50 Gourdes reçu de l'agence maritime Norbulk Entreprise/ Madsen Import-Export S.A. en remboursement des réclamations pour les 230 sacs mouillés et un autre de 40.925,31 gourdes pour les différences avec le connaissance. Il faut aussi signaler que le Bureau de Monétisation, suite aux révisions de prix, s'est trouvé dans l'impossibilité de livrer toute les quantités achetées et a dû rembourser à quelques acheteurs, un montant total de 41.132.200,00 gourdes.

## VII.- Les pertes globales

Ces pertes enregistrées sont celles :

- encourues lors du débarquement du navire
- au cours du transport aux entrepôts
- durant le reconditionnement des sacs déchirés.

	Sac de 30 kilos Vietnamien
Qtés selon le connaissance	279.884
Différence ave B/L (rapport Vérificateur)	221
Pertes transport (rapport Transporteur)	16
Pertes avant depot	<b>237</b>
Qtés reçues (selon Opérateur)	279.674
Qtés mises en reconditionnement (Réception)	3.724
Qtés reconditionnées	2.368
Pertes au reconditionnement	<b>1.356</b>
Qtés mises en reconditionnement (Livraison)	2.294
Qtés reconditionnées	1.342
Pertes au reconditionnement	<b>952</b>
Sacs avariés de 30 kilos	<b>216</b>
Total pertes	<b>2.761</b>
Qtés à livrer	276.838
Qtés livrées à date	276.838
Balance	0

Selon le connaissance, le Bureau de Monétisation a reçu une quantité de 279.884 sacs de riz de 30 kilos. Comme le montre le tableau ci-dessus, les pertes totalisent 2.761 sacs, ce qui représente un pourcentage de pertes de 0.9 %.

## **VIII.- Conclusion**

Le Bureau de Monétisation des Programmes d'Aide au Développement (BMPAD), entité étatique, responsable de la monétisation de l'aide alimentaire étrangère, avait pris toutes les dispositions, malgré les difficultés rencontrées, pour faire du Programme japonais KR 2008 une réussite. Lors du processus de commercialisation du riz reçu dans le cadre de ce programme, la longue expérience du BMPAD lui a permis de mener à bien les opérations de monétisation.